

# Q2

PUOLIVUOSIKATSAUS

TAMMI-KESÄKUU 2020

eezy

# Nopea sopeutuminen poikkeaviin olosuhteisiin

## Yhteenveto

### Huhti–kesäkuu 2020

- Liikevaihto oli 39,0 milj. euroa (32,5 milj. euroa huhti–kesäkuussa 2019).
- Käyttökate oli 1,8 milj. euroa (3,1).
- Liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2,3).
- Oikaistu<sup>1</sup> käyttökate oli 1,8 milj. euroa (3,6).
- Oikaistu<sup>1</sup> liikevoitto oli 0,0 milj. euroa (2,8).
- Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (0,11) osakkeelta.
- Koronakriisi on vaikuttanut liiketoimintaan negatiivisesti.

### Tammi–kesäkuu 2020

- Liikevaihto oli 94,1 milj. euroa (60,9 milj. euroa tammi–kesäkuussa 2019).
- Käyttökate oli 4,6 milj. euroa (5,9).
- Liikevoitto oli 0,4 milj. euroa (4,4).
- Oikaistu<sup>2</sup> käyttökate oli 4,6 milj. euroa (6,4).
- Oikaistu<sup>2</sup> liikevoitto oli 1,0 milj. euroa (4,9).
- Osakekohtainen tulos oli -0,02 euroa (0,20) osakkeelta.
- Koronakriisi on vaikuttanut liiketoimintaan negatiivisesti.

### Näkymät vuodelle 2020

Eezy on 20.3.2020 päättänyt luopua aiemmin julkistetusta tulosennusteesta koronakriisin takia eikä ole määrittänyt uutta tulosennustetta vuodelle 2020. Tulosennuste annetaan, kun yhtiöllä on paremmat edellytykset arvioida koronavirus-epidemian kokonaiskesto ja vaikutusten laajuutta.

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	4–6/2020	4–6/2019	1–6/2020	1–6/2019	1–12/2019
Liikevaihto	39,0	32,5	94,1	60,9	169,8
Käyttökate	1,8	3,1	4,6	5,9	12,6
Käyttökateprosentti, %	4,6 %	9,6 %	4,9 %	9,7 %	7,4 %
Liikevoitto/-tappio	-0,5	2,3	0,4	4,4	8,0
Liikevoittoprosentti, %	-1,4 %	7,1 %	0,5 %	7,3 %	4,7 %
Oikaistu käyttökate	1,8	3,6	4,6	6,4	16,4
Oikaistu käyttökateprosentti, %	4,6 %	11,0 %	4,9 %	10,6 %	9,6 %
Oikaistu liikevoitto	0,0	2,8	1,0	4,9	11,8
Oikaistu liikevoittoprosentti, %	0,0 %	8,6 %	1,0 %	8,1 %	6,9 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,03	0,11	-0,02	0,20	0,25
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,03	-	-0,02	-	0,25
Nettovelka / oikaistu käyttökate	-	-	2,7 x <sup>3</sup>	1,9 x	2,7 x <sup>3</sup>
Ketjuliikevaihto	59,4	62,8	137,4	118,2	285,6

1 Oikaistuissa luvuissa on vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä huhti–kesäkuussa huomioitu yhteensä 0,6 milj. euroa, joista 0,5 milj. euroa on IT-järjestelmien alaskirjauksia ja 0,02 milj. euroa yrityskauppoihin liittyviä kuluja. Yrityskauppoihin liittyvät kulut 0,02 milj. euroa ovat käyttökatteeseen vaikuttavia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

2 Oikaistuissa luvuissa on vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä huomioitu yhteensä 0,5 milj. euroa, joista 0,5 milj. euroa on IT-järjestelmien alaskirjauksia, osakkuusyhtiön myyntivoitto 0,05 milj. euroa sekä yrityskauppoihin liittyviä kuluja 0,04 milj. euroa. Osakkuusyhtiön myyntivoitto 0,05 milj. euroa ja yrityskauppoihin liittyvät kulut 0,04 milj. euroa ovat käyttökatteeseen vaikuttavia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

3 Oikaistu käyttökate perustuu arvioitun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Määrätietoista toimintaa haastavalla neljänneksellä

”Koronavirus on vaikuttanut merkittävästi sekä Eezyn että asiakkaidemme toimintaan. Vuotta on leimannut viruksen ja siihen liittyvien rajoitustoimien tuomiin muutoksiin mukautuminen yhteiskunnassa, asiakkaittemme ja omissa toiminnassamme. Korona on heikentänyt merkittävästi liikevaihtoaamme sekä tulostamme. Olemme kuitenkin palvelleet onnistuneesti asiakkaitamme ja työntekijöitämme koko kriisin ajan.

## Nopea reagointi koronaan

Kriisiin alettua maaliskuussa asetimme itsellemme selkeät päämäärät; tilanteeseen on reagoitava nopeasti, asiakkaiden palvelu on varmistettava, henkilöstön terveydestä ja liiketoiminnan kannattavuudesta on huolehdittava kaikissa tilanteissa.

Korona alkoi haastamaan toimintaamme jo maaliskuussa ja selkeimmin vaikutukset näkyivät Q2:n aikana Horeca-sektorissa sekä ulkomaisen työvoiman tuonnissa. Käytännössä nämä toiminnot pysähtyivät kokonaan keväällä. Menetimme tämän seurauksena yli 20 milj. euroa liikevaihtoa toisella neljänneksellä.

Teollisuuden, rakentamisen ja logistiikan sektoreilla vaikutukset ovat vaihdelleet huikeasti alueittain sekä yrityskohtaisesti. Koko työmarkkinoiden laaja lomaautusaalto sekä kesätyöpaikkojen normaalia pienempi määrä ovat vaikuttaneet myös meidän työntekijöidemme kysyntään. Nämä sektorit tuovat normaalisti lähes puolet liikevaihdostamme ja H1:n aikana korona on laskenut näiden kanavien liikevaihtoa 10-15 %:a. Kaupan alalla ja lääkärivuokrauksessa palvelujen kysyntä on kasvanut ja tämän lisäksi olemme pystyneet omilla toimillamme kasvattamaan liiketoimintaa näillä sektoreilla.

Rekrytointien ja organisaatioiden kehittämisen liiketoimintamme on kärsinyt koronasta, johtuen asiakkaiden projektien ja rekrytointien siirroista, mikä on vaikeuttanut myös uusasiakashankintaa. Kevyrittäjien osalta vaikutus vaihtelee toimialoittain, mutta on kokonaisuutena negatiivinen.

Varmistaaksemme palvelukykyämme ja henkilökuntamme terveyden, otimme välittömästi käyttöön uudet etätyöohjeet sekä teimme ennätysajassa digiloikan sekä sisäisten toimintojen että asiakaspalveluiden varmistamiseksi. Suorituskykyämme säilyttämiseksi olemme sopeuttaneet nopeasti etenkin henkilöstökulujamme vastaamaan kunkin liiketoiminnan kehitystä.

Valitettavasti henkilökuntamme ja vuokratyöntekijämme ovat kantaneet ison osan kriisiin sopeutumisen hinnasta. Olenkin hyvin kiitollinen ja ylpeä henkilöstömme taisteluasenteesta sekä halusta menestyä yhdessä.

## Operatiivista kannattavuutta korona-aikana

Nopea kriisiin reagointi on auttanut meitä selviytymään kohtuullisen hyvin koronan tuomasta merkittävästä muutoksesta toiminnassamme. Toistaiseksi koronan suorat

kustannusvaikutukset, esim. sairauspoissaolot, ovat olleet jopa yllättävän pieniä. Myöskään asiakkaiden maksuvaikeudet eivät ole toistaiseksi lisääntyneet merkittävästi. Olemme kuitenkin tehneet noin 1,6 milj. euron alaskirjauksen myyntisaamisista toisella neljänneksellä, jota emme raportoi kertaluonteisena eränä.

Vaikealla toisella neljänneksellä liikevaihtomme kasvoi 20 % tehtyjen yritysostojen ansiosta ja oli 39,0 milj. euroa. Liikevoitto oli -0,5 milj. euroa, joka sisältää noin 0,5 milj. euroa alaskirjauksia poistuviin tietojärjestelmiin liittyen. Numerot eivät tietenkään ole tavoitteidemme tasolla alkuvuoden aikana. Huomioiden kuitenkin valtavat muutokset toimintaympäristössä ja vuoden aikana tehdyt kertaluonteiset investoinnit esim. Eezy-brändiin sekä tehdyt alaskirjaukset, voimme olla suhteellisen tyytyväisiä operatiivisen toiminnan kannattavuuteen.

## Eezy-integraatio etenee

Olemme toteuttaneet alkuvuoden aikana brändiuudistuksen, ja uusi Eezy näkyy niin yritys- kuin työntekijäasiakkaillemme kaikkialla Suomessa. Koen vahvasti, että henkinen yhdistyminen yhdeksi Eezyksi on nopeutunut yhteisessä kriisin hoidossa. Yrittäjämäinen, positiivinen ja kunnioittava kulttuuri on entisestään vahvistunut ammattimaisessa toiminnassamme.

Olemme edistyneet synergiatavoitteissamme. Konsernin henkilöstökulut ovat pienentyneet merkittävästi ja tietojärjestelmiemme yhtenäistäminen on edistynyt tavoitteiden mukaisesti. Tämä luo meille luotettavan pohjan tulevaisuuden kannattavalle kasvulle.

## Epävarmuus jatkuu

Vaikka rajoitustoimenpiteitä on lievennetty ja olemme saaneet liiketoimintamme kaikissa kanavissa kesäkuun aikana käyntiin, vaikka esim. Horeca-sektorin toipuminen on ollut melko hidasta. Kehitysnäkymät loppuvuodelle edelleen sumuiset, emmekä voi antaa konkreettista tulosenustetta. Asiakaskuntaamme ja markkinoita leimaa varovaisuus sekä epävarmuus kriisin pitkittymisestä ja mahdollisesta toisesta aallosta. Tulemme jatkossakin reagoimaan nopeasti mahdollisiin muuttuviin tilanteisiin, jotta varmistamme liiketoiminnan kannattavuuden tinkimättä henkilökuntamme terveydestä ja hyvinvoinnista.”



”Olen ylpeä henkilöstömme taisteluasenteesta ja suoriutumisesta”

Sami Asikainen, toimitusjohtaja

# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, rekrytointien ja organisaation kehittämisen palvelut sekä kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2019 oli johdon arvion mukaan 2,8 miljardia euroa. Henkilöstövuokrauksen osuus koko markkinasta vuonna 2019 oli 2,4 miljardia euroa ja se oli näin palvelualoista selvästi suurin. Rekrytointien ja organisaation kehittämisen palveluiden markkinakoko vuonna 2019 oli noin 130 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi samana vuonna on arvioitu noin 190 miljoonaa euroa.

Henkilöstöpalveluyritysten liiton (HPL) mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski toukokuussa 2020 noin 30% ja tammi–toukokuussa 2020 yhteensä 15 %. HPL:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat edelleen negatiiviset. Yhtiön johto arvioi, että rekrytointimarkkina on laskenut edeltäneen vuoden tasolta. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinalla ei ole ollut merkittäviä muutoksia koronan lisäksi.

Suomessa joustavien työntekemuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekemuotojen yleistyessä.

# Koronaviruksen vaikutukset

Koronavirus on supistanut maaliskuusta alkaen voimakkaasti joidenkin asiakkaidemme liiketoimintaa. Vaikutus on suurin Horeca-sektorilla, joka muodosti noin neljäsosan pro-forma liikevaihdostamme viime vuonna. Horecan toipuminen saattaa hidastua, jos uusia rajoitustoimia tehtäisiin. Koronan negatiivinen vaikutus näkyy loppuvuoden aikana myös teollisuudessa ja rakentamisessa, mutta vaikutuksen odotetaan olevan maltillisempi. Sektori muodostaa normaalisti lähes puolet liikevaihdostamme, joten sen kehityksellä on meille iso merkitys.

Koronakriisin ja rajoitustoimien kestosta ja kriisin jälkeisestä toipumisnopeudesta ei ole varmuutta, minkä takia liikevaihdon kertymistä loppuvuonna ei voida ennustaa luotettavasti. Sopeutamme organisaation kokoa

kulloisenkin tarpeen mukaiseksi. Lomautusten säästövaikutus näkyy toisesta neljänneksestä alkaen.

Kriisin pitkittyminen voi kasvattaa asiakkaiden maksuvaikkeitä, mikä voi johtaa luottotappioihin. Kiinnitämme huomiota asiakkaiden maksukäyttäytymiseen. Oma maksuvalmiutemme on tällä hetkellä hyvä.

Kriisi voi kasvattaa julkishallinnon työllistämistoimien määrää, mikä voi luoda kasvavia mahdollisuuksia työllistämisen-, muutosturva- ja uravalmennuspalveluille.

# Liikevaihto

## Huhti–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 39,0 milj. euroa (32,5) ja se kasvoi 20 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 31 % vuoden 2019 aikana toteutettujen yrityskauppojen vaikutuksesta. Liikevaihto jäi kuitenkin selvästi tavoiteltua matalammaksi koronan alentaessa etenkin Horeca-sektorin mutta myös teollisuuden liikevaihtoa. Rekrytointien ja organisaation kehittämisen palvelualueella liikevaihto laski 31 %. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 24 %.

Konsernin liikevaihdosta 98 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 59,4 milj. euroa (62,8) ja se laski 5 %. Franchisemaksut olivat 1,3 milj. euroa (2,1). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 9,8 milj. euroa (12,6).

## Tammi–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 94,1 milj. euroa (60,9) ja se kasvoi 55 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 70 % vuoden 2019 aikana toteutettujen yrityskauppojen vaikutuksesta. Rekrytointien ja organisaation kehittämisen palvelualueella liikevaihto laski 18 %. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 12 %.

Konsernin liikevaihdosta 98 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 137,4 milj. euroa (118,2) ja se kasvoi 16 %. Franchisemaksut olivat 2,7 milj. euroa (4,0). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 20,5 milj. euroa (23,2).

## Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	4-6/2020	4-6/2019	Muutos %	1-6/2020	1-6/2019	Muutos %	1-12/2019
Henkilöstövuokraus	35,2	26,9	31 %	86,2	50,6	70 %	149,4
Franchise-maksut	1,3	2,1	-39 %	2,7	4,0	-34 %	7,8
Rekrytoinnit ja organisaation kehittäminen	1,9	2,8	-31 %	3,9	4,8	-18 %	9,4
Kevytyrittäjäpalvelut	0,6	0,8	-24 %	1,3	1,5	-12 %	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>39,0</b>	<b>32,5</b>	<b>20 %</b>	<b>94,1</b>	<b>60,9</b>	<b>55 %</b>	<b>169,8</b>

## Tulos

### Huhti-kesäkuu

Käyttökate (EBITDA) oli 1,8 milj. euroa (3,1). Konsernin liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2,3). Koronan negatiiviset vaikutukset näkyivät kaikilla palvelualueilla. Rekrytointien ja organisaatioiden kehittämisen kannattavuus oli heikkoa asiakkaiden siirtäessä toimeksiantojaan koronan takia. Brändiuudistuksen sekä IT-järjestelmien kehitystyön kustannukset vaikuttivat osaltaan negatiivisesti tulokseen, arviolta 0,5 milj. euroa. Toimihenkilöiden lomautukset keskimäärin neljän viikon ajaksi vaikuttivat tulokseen positiivisesti. Myyntisaamia kirjattiin alas noin 1,6 milj. euron arvosta.

Oikaistu liikevoitto oli 0,0 milj. euroa (2,8). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin yhteensä 0,6 milj. euroa, joista 0,5 milj. euroa on IT-järjestelmien alaskirjauksia ja 0,02 milj. euroa yrityskauppoihin liittyviä kuluja.

Tulos ennen veroja oli -1,0 milj. euroa (2,1) ja tulos -0,7 milj. euroa (1,7). Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (0,11).

### Tammi-kesäkuu

Käyttökate (EBITDA) oli 4,6 milj. euroa (5,9). Konsernin liikevoitto oli 0,4 milj. euroa (4,4). Koronan negatiiviset vaikutukset alkoivat näkyä maaliskuussa. Korkean lisäarvon liiketoiminnoista franchise-tuotot olivat jäljessä viime vuotta, ja rekrytointien ja organisaatioiden kehittämisen kannattavuus oli heikkoa. Brändiuudistuksen sekä IT-järjestelmien kehitystyön kustannukset vaikuttivat osaltaan negatiivisesti tulokseen, arviolta 1,0 milj. euroa. Toimihenkilöiden lomautukset toisella neljänneksellä vaikuttivat positiivisesti tulokseen. Myyntisaamisten alaskirjaukset olivat yhteensä noin 1,6 milj. euroa.

Oikaistu liikevoitto oli 1,0 milj. euroa (4,9). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin yhteensä 0,5 milj. euroa, joista 0,5 milj. euroa on IT-järjestelmien alaskirjauksia, osakkuusyhtiön myyntivoitto 0,05 milj. euroa sekä yrityskauppoihin liittyviä kuluja 0,04 milj. euroa.

Tulos ennen veroja oli -0,3 milj. euroa (4,1) ja tulos -0,2 milj. euroa (2,9). Osakekohtainen tulos oli -0,02 euroa (0,20).

## Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.6.2020 oli 212,8 milj. euroa (106,6), mistä omaa pääomaa oli 101,1 milj. euroa (52,6).

Konsernilla oli 30.6.2020 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 55,0 milj. euroa (25,8), josta 50,7 milj. euroa (25,7) oli pitkäaikaista. 1,7 milj. euron lyhytaikainen velka NoHo Partnersille on maksettu kauden aikana.

Konsernin kassavarat olivat 21,3 milj. euroa 30.6.2020 (5,6). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tiliilimitit, jotka olivat 30.6.2020 kokonaan käyttämättä. Eläkemaksujen ja kausiverojen eräpäivähelpotukset ovat parantaneet kassatilannetta.

Omavaraisuusaste oli 47,5 % (49,3 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2020 oli 38,1 milj. euroa (23,8) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 34,0 milj. euroa (21,5). Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,7 x (1,9 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli huhti-kesäkuussa 15,5 milj. euroa (1,1) ja tammi-kesäkuussa 18,6 milj. euroa (3,6).

## Investoinnit ja yrityskaupat

Eezyn rahavirtalaskelmassa esitetyt tytäryritysten hankinnat olivat huhti-kesäkuussa 0,3 milj. euroa (3,8) ja tammi-kesäkuussa 0,6 milj. euroa (10,6) ja ne muodostuvat aikaisempiin hankintoihin liittyvistä lisäkauppannoista.

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat huhti-kesäkuussa 0,5 milj. euroa (0,3) ja tammi-kesäkuussa 0,9 milj. euroa (0,6). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin sekä toimitilaratkaisuihin.

# Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezy:n toimihenkilöitä oli huhti–kesäkuussa keskimäärin 383 ja tammi–kesäkuussa 379 (loka–joulukuussa 2019 keskimäärin 402) sekä vuokratyöntekijöitä huhti–kesäkuussa keskimäärin 2 910 ja tammi–kesäkuussa keskimäärin 3 430 (loka–joulukuussa 2019 keskimäärin 4 337) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezy:n työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 24 849 375 (14 799 198) rekisteröityä osaketta 30.6.2020. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 2 254 (1 120) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Kaupankäynti Eezy:n osakkeella Nasdaq Helsingin First North -listalla alkoi kesäkuussa 2018. Tammi–kesäkuussa 2020 osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 1 835 793 kpl (767 808) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 8,8 milj. euroa (3,6). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 7,35 euroa (5,40) ja alin 2,58 euroa (3,60). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 4,78 euroa (4,65). Osakkeen päätöskurssi kesäkuun lopussa oli 3,87 euroa (4,94) ja yhtiön markkina-arvo 96,2 milj. euroa (73,1).

Yhtiö tiedotti helmikuussa käynnistävänsä selvitystyön mahdollisesta siirtymisestä pörssin päälliställe. Selvitystyö jatkuu edelleen.

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2020 yhteensä 1 048 451 (823 058) Eezy:n osaketta, mikä vastaa noin 4,2 % (5,6 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.6.2020:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Noho Partners Oyj	7 520 910	30,27
2. Sentica Buyout V Ky	6 105 458	24,57
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,97
4. Asikainen Sami	404 350	1,63
5. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	392 517	1,58
6. Taalritehdas Mikro Markka Osake	380 000	1,53
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,10
8. Oy Jobinvest Ltd	259 835	1,05
9. Laine Capital Oy	256 785	1,03
10. Sentica Buyout V Co-Investment Ky	253 068	1,02
10 suurinta yhteensä	19 070 255	76,74
Hallintarekisteröidyt	1 842 828	7,42
Muut	3 936 292	15,84
Yhteensä	24 849 375	100,00

## Hallinnointi

### Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2020. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2019.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2019 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, vaan hallitus valtuutettiin päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,20 euroa osakkeelta. Toistaiseksi hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta.

Hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Liisa Harjula, Timo Laine, Timo Mänty, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen ja Mika Uotila.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin uudelleen tilintarkastajaksi. KPMG Oy Ab:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Hallitus valitsi samana päivänä pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapio Pajuharjun sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Liisa Harjulan ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jarno Suomisen ja Kati Hagrosin.

## Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 21.4.2020 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 400 000 kappaletta. Osakkeet hankitaan hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Koronavirus ja siihen liittyvät rajoitustoimet voivat merkittävästi heikentää yleistä taloustilannetta Suomessa. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti Eezyn mm. asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen sekä asiakkaiden maksuvaikeuksien kautta. Virus voi myös vaikuttaa suoraan Eezyn toimintakykyyn sekä omien toimihenkilöiden että vuokratyöntekijöiden sairastumisten kautta.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa välillisesti haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja. Olennaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystoihin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita

yritystostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Tarkempaa tietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Vuoden 2020 näkymät

Koronaviruksen takia Eezy ei ole antanut tulosennustetta vuodelle 2020.

Eezy Oyj  
Hallitus

## Lisätietoja:

Sami Asikainen, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)40 700 9915

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

## Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus tiistaina 11.8.2020 klo 12 järjestetään yhtiön toimitiloissa Itämerenkatu 3, Helsinki, sekä on nähtävissä webcast-lähetyksenä osoitteessa <https://eezy.videosync.fi/2020-q2-tulokset>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Sami Asikainen ja talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://sijoittajat.eezy.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>

Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

## Tulosjulkistukset

---

Osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2020

10.11.2020



# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2020	1.4.–30.6.2019	1.1.–30.6.2020	1.1.–30.6.2019	1.1.–31.12.2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>39 048</b>	<b>32 539</b>	<b>94 139</b>	<b>60 892</b>	<b>169 784</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	165	58	293	447	653
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	-	-17	-1	-21	-21
Materiaalit ja palvelut	-880	-420	-2 439	-818	-2 531
Henkilöstökulut	-31 251	-26 447	-77 199	-49 266	-139 374
Liiketoiminnan muut kulut	-5 292	-2 604	-10 210	-5 320	-15 925
Muut poistot ja arvonalentumiset	-1 370	-624	-2 216	-1 213	-2 915
IFRS3-poistot	-963	-161	-1 926	-284	-1 645
<b>Liikevoitto</b>	<b>-542</b>	<b>2 325</b>	<b>442</b>	<b>4 417</b>	<b>8 022</b>
Rahoitustuotot	35	6	99	12	71
Rahoituskulut	-458	-188	-829	-346	-1 349
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-423</b>	<b>-181</b>	<b>-730</b>	<b>-334</b>	<b>-1 279</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-965</b>	<b>2 144</b>	<b>-288</b>	<b>4 083</b>	<b>6 743</b>
Tuloverot	255	-483	59	-1 172	-2 091
<b>Kauden tulos</b>	<b>-710</b>	<b>1 661</b>	<b>-230</b>	<b>2 912</b>	<b>4 652</b>

## Muut laajan tuloksen erät

Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi

Osakkeiden käyvän arvon muutos	49	-0	-157	1	71
-----------------------------------	----	----	------	---	----

Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää  
tulosvaikutteisiksi

Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	6	-3	-0	-6	-5
---------------------------------------	---	----	----	----	----

<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	<b>56</b>	<b>-3</b>	<b>-157</b>	<b>-5</b>	<b>66</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>-654</b>	<b>1 658</b>	<b>-387</b>	<b>2 906</b>	<b>4 718</b>

## Tilikauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	-820	1 661	-409	2 912	4 540
Määräysvallattomille omistajille	110	-	179	-	113
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-710</b>	<b>1 661</b>	<b>-230</b>	<b>2 912</b>	<b>4 652</b>

## Kauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	-764	1 658	-568	2 906	4 606
Määräysvallattomille omistajille	110	-	182	-	113
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>-654</b>	<b>1 658</b>	<b>-387</b>	<b>2 906</b>	<b>4 718</b>

Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	-0,03	0,11	-0,02	0,20	0,25
--	-------	------	-------	------	------

Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	-0,03	-	-0,02	-	0,25
--	-------	---	-------	---	------

# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	125 802	68 940	125 757
Aineettomat hyödykkeet	29 570	6 754	32 169
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 372	2 986	6 780
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	0	85	85
Osakesijoitukset	492	187	701
Saamiset	1 460	360	1 928
Laskennalliset verosaamiset	1 577	564	275
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>165 272</b>	<b>79 877</b>	<b>167 696</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	25 505	20 815	35 482
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	739	277	739
Rahastosijoitukset	-	44	-
Rahavarat	21 292	5 622	5 710
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>47 536</b>	<b>26 758</b>	<b>41 931</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>212 808</b>	<b>106 635</b>	<b>209 626</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 572	58 002	106 572
Käyvän arvon rahasto	-82	5	75
Muuntoerot	-54	-80	-53
Kertyneet voittovarot	-6 223	-5 443	-5 864
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>100 293</b>	<b>52 563</b>	<b>100 809</b>
Määräysvallattomat omistajat	854	-	1 024
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>101 147</b>	<b>52 563</b>	<b>101 833</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	53 341	26 996	54 186
Muut velat	100	405	63
Laskennalliset verovelat	5 671	903	6 038
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>59 112</b>	<b>28 304</b>	<b>60 286</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	5 797	1 040	5 578
Ostovelat ja muut velat	45 054	24 212	40 767
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 699	516	1 163
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>52 549</b>	<b>25 768</b>	<b>47 508</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>111 661</b>	<b>54 072</b>	<b>107 793</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>212 808</b>	<b>106 635</b>	<b>209 626</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2020	1.4.–30.6.2019	1.1.–30.6.2020	1.1.–30.6.2019	1.1.–31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Asiakkailta saadut maksut	44 654	30 895	103 447	58 540	175 986
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-28 655	-29 494	-83 965	-54 342	-161 234
	<b>15 999</b>	<b>1 401</b>	<b>19 482</b>	<b>4 198</b>	<b>14 752</b>
Maksetut korot	-425	-121	-479	-232	-1 639
Saadut osingot	-	1	-	2	2
Saadut korot	14	4	31	36	65
Muut rahoituserät	19	-4	33	-94	-182
Maksetut tuloverot	-19	-507	-1 034	-1 050	-1 677
Myönnetyt lainat	-21	-8	-21	-12	-192
Lainasaamisten takaisinmaksut	15	1	50	1	193
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>15 583</b>	<b>767</b>	<b>18 062</b>	<b>2 848</b>	<b>11 323</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-509	-317	-862	-561	-1 691
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	102	42	192	143	266
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-300	-3 800	-568	-10 579	-11 417
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	-	-	-	660	760
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	-	-	135	-	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-	38	-	44
Lainasaamisten takaisinmaksut	2	2	4	398	402
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-	-	-	-	-343
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-706</b>	<b>-4 074</b>	<b>-1 062</b>	<b>-9 939</b>	<b>-11 980</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Maksullinen osakeanti	-	-	-	1	1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-31	-	-54	-	-23
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	13	-	13	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-14	-25	-69	-66	-6 969
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	32	-	6 032	62 339
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-6	-79	-31	-51 426
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-479	-321	-923	-688	-1 516
Maksetut osingot	-294	-1 184	-294	-1 184	-4 677
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-818</b>	<b>-1 491</b>	<b>-1 419</b>	<b>4 078</b>	<b>-2 269</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>					
Rahavarat kauden alussa	7 224	10 425	5 710	8 645	8 645
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset	10	-5	1	-11	-10
Rahavarat kauden lopussa	21 292	5 622	21 292	5 622	5 710

# Laskelma oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	-409	-409	179	-230
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-157	-	-	-157	-	-157
Muuntoerot	-	-	-	-1	0	-0	-	-0
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-157</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-157</b>	<b>-</b>	<b>-157</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-294	-294
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-4	-4	-59	-63
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	52	52	-	52
Muut muutokset	-	-	-	-	1	1	1	2
<b>Oma pääoma 30.6.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-82</b>	<b>-54</b>	<b>-6 223</b>	<b>100 293</b>	<b>854</b>	<b>101 147</b>

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2019</b>	<b>80</b>	<b>58 002</b>	<b>4</b>	<b>-7</b>	<b>-7 261</b>	<b>50 818</b>	<b>-</b>	<b>50 818</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	2 912	2 912	-	2 912
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	1	-	-	1	-	1
Muuntoerot	-	-	-	-73	68	-6	-	-6
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-73</b>	<b>2 979</b>	<b>2 906</b>	<b>-</b>	<b>2 906</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-1 184	-1 184	-	-1 184
Muut muutokset	-	-	-	-	22	22	-	22
<b>Oma pääoma 30.6.2019</b>	<b>80</b>	<b>58 002</b>	<b>5</b>	<b>-80</b>	<b>-5 443</b>	<b>52 563</b>	<b>-</b>	<b>52 563</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2019</b>	<b>80</b>	<b>58 002</b>	<b>4</b>	<b>-7</b>	<b>-7 261</b>	<b>50 818</b>	<b>-</b>	<b>50 818</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	4 540	4 540	113	4 652
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	71	-	-	71	-	71
Muuntoerot	-	-	-	-46	41	-5	-	-5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>-46</b>	<b>4 581</b>	<b>4 606</b>	<b>113</b>	<b>4 718</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-3 197	-3 197	-	-3 197
Pääoman palautus	-	-1 480	-	-	-	-1 480	-	-1 480
Osakeanti	-	50 050	-	-	-	50 050	-	50 050
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	4	4	-	4
Yrityshankinnat	-	-	-	-	-	-	911	911
Muut muutokset	-	-	-	-	9	9	-	9
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2019</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>

# Puolivuosikatsauksen liitetiedot

Eezy-konserni on monipuolinen henkilöstöpalveluja tarjoava yritys, joka auttaa sekä työntekijöitä että heitä tarvitsevia löytämään toisensa. Eezy rakentaa unelmien työelämää yhdessä työntekijöiden ja asiakkaiden kanssa.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj:n on laatinut tämän puolivuositilinsä IAS 34 Osavuositilinsä -standardin mukaisesti. Puolivuosikatsauksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.6.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Puolivuosikatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2019.

Puolivuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä puolivuositilinsä laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat puolivuositilinsä laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Koronakriisin ja rajoitustoimien kestosta ja kriisin jälkeisestä toipumisnopeudesta ei ole varmuutta, minkä takia liikevaihdon kertymistä loppuvuonna ei voida ennustaa luotettavasti.

Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Puolivuosikatsauksessa ei ole todettu viitteitä arvonalentumisesta.

## Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, rekrytointiin ja organisaation kehittämiseen sekä kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tekee asiakasyrityksen kanssa sopimuksen, jossa se tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Asiakasyritys saa käyttöönsä tarvitsemansa työntekijät, joista Eezy laskuttaa asiakasyrityksen kanssa sopimuksessa määriteltyjen perusteiden mukaisesti. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Työsuhteet ovat pääasiassa määräaikaista sopimuksia, joita tehdään asiakasyritysten vaihteleviin tarpeisiin ja toimeksiantojen pituudet vaihtelevat asiakkaittain. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.

Rekrytointiin ja organisaation kehittämisen palvelualueella Eezy tarjoaa rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita asiakkailleen. Lisäksi Eezy tarjoaa palveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin.

Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä. Yksityishenkilö, joka toimii oman osaamisensa myyjänä, laskuttaa Eezyn palvelun kautta asiakkailtaan työnsä kulut ja saa siitä asiakkaan kanssa sopimansa korvauksen vähennettynä Eezyn veloittamalla palkkiolla. Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto perityistä palkkioista.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.4.–30.6.2020</b>	<b>1.4.–30.6.2019</b>	<b>1.1.–30.6.2020</b>	<b>1.1.–30.6.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
Henkilöstövuokraus	35 243	26 851	86 221	50 601	149 410
Franchise-maksut	1 261	2 076	2 673	4 035	7 836
Rekrytoinnin ja organisaation kehittäminen	1 932	2 810	3 939	4 778	9 355
Kevytyrittäjäpalvelut	612	801	1 306	1 478	3 183
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>39 048</b>	<b>32 539</b>	<b>94 139</b>	<b>60 892</b>	<b>169 784</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tammi–kesäkuu 2020

Eezy osti Hazana Oy:n koko osakekannan 1.1.2020. Hazana Oy on aiemmin ollut osa Eezyn franchise-ketjua. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen tammi–kesäkuussa 2020.

Maaliskuussa Eezy perusti Eezy United Oy:n yhdessä vähemmistöomistajien kanssa. Eezy United alkaa työllistää nykyisiä ja jo lopettaneita urheilijoita. Yhtiön perustamisella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon ja tulokseen tammi–kesäkuussa 2020.

### Tammi–kesäkuu 2019

Eezy vahvisti asemaansa kaupan alan henkilöstövuokrauksessa ostamalla Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy:n, joka tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita valtakunnallisesti ja keskittyy erityisesti kaupan toimialan asiakkaisiin ja työntekijöihin. Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.2.2019 alkaen.

Eezy laajensi palveluvalikoimaansa ostamalla Corporate Spirit Oy:n, joka on henkilöstö-, johtamis- ja asiantuntijatyön tutkimuksiin ja kehittämiseen keskittynyt yhtiö. Corporate Spirit Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.4.2019 alkaen. Yhtiöstä maksettiin toukokuussa 2020 lisäkauppahintaa 0,3 milj. euroa, mikä oli 0,05 milj. euroa enemmän kuin alun perin arvioitiin.

Hankinnat on raportoitu tarkemmin vuoden 2019 tilinpäätöksessä.

## Myydyt liiketoiminnot

### Tammi–kesäkuu 2020

Eezy myi osuutensa Enjoy Festival Oy:stä 31.1.2020. Kaupalla ei ollut 0,1 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi–kesäkuussa 2020.

### Tammi–kesäkuu 2019

Eezy myi Alina Hoivatiimi Oy:n Norlandia Care Oy:lle helmikuussa 2019. Alina on valtakunnallinen kotihoito-, kotityö- ja kotisairaanhoidtopalveluita tarjoava franchise-ketju. Alina-konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 1,5 miljoonaa euroa ja käyttökate 0,2 miljoonaa euroa. Käteisenä maksettu velaton kauppahinta oli 1,5 miljoonaa euroa. Kaupalla ei ollut 0,3 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi–kesäkuussa 2019.

# Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennakkok- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Muuntoerot	-0	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	45	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	16	456	-	-	-	472
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-50	-50
<b>Hankintameno 30.6.2020</b>	<b>125 802</b>	<b>2 612</b>	<b>6 264</b>	<b>26 500</b>	<b>2 956</b>	<b>6</b>	<b>38 338</b>

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2020	-	-160	-3 977	-1 114	-496	-	-5 747
Poistot	-	-129	-541	-1 326	-493	-	-2 489
Arvonalentumiset	-	-	-531	-	-	-	-531
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2020</b>	<b>-</b>	<b>-290</b>	<b>-5 050</b>	<b>-2 440</b>	<b>-988</b>	<b>-</b>	<b>-8 767</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2020	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2020</b>	<b>125 802</b>	<b>2 322</b>	<b>1 215</b>	<b>24 060</b>	<b>1 967</b>	<b>6</b>	<b>29 570</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennakkok- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	59 905	319	4 800	1 670	382	5	7 175
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	9 035	188	18	2 271	391	19	2 887
Lisäykset	-	-	483	-	-	-	406
Vähennykset	-	-	-52	-	-	-	-52
<b>Hankintameno 30.6.2019</b>	<b>68 940</b>	<b>506</b>	<b>5 249</b>	<b>3 941</b>	<b>772</b>	<b>24</b>	<b>10 416</b>

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2019	-	-37	-2 926	-9	-6	-	-2 978
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	8	-	-	-	8
Poistot	-	-24	-455	-171	-118	-	-768
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2019</b>	<b>-</b>	<b>-61</b>	<b>-3 373</b>	<b>-181</b>	<b>-124</b>	<b>-</b>	<b>-3 739</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2019	59 905	282	1 874	1 661	375	5	4 197
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2019</b>	<b>68 940</b>	<b>446</b>	<b>1 876</b>	<b>3 760</b>	<b>648</b>	<b>24</b>	<b>6 754</b>



Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennakko- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	59 905	319	4 800	1 670	382	5	7 175
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	65 853	2 218	69	24 830	2 574	51	29 742
Lisäykset	-	60	991	-	-	-	1 051
Vähennykset	-	-	-52	-	-	-	-52
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>125 757</b>	<b>2 596</b>	<b>5 808</b>	<b>26 500</b>	<b>2 956</b>	<b>56</b>	<b>37 916</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-	-37	-2 926	-9	-6	-	-2 978
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	8	-	-	-	8
Poistot	-	-124	-1 060	-1 105	-489	-	-2 777
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019</b>	<b>-</b>	<b>-160</b>	<b>-3 977</b>	<b>-1 114</b>	<b>-496</b>	<b>-</b>	<b>-5 747</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	59 905	282	1 874	1 661	375	5	4 197
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>125 757</b>	<b>2 436</b>	<b>1 831</b>	<b>25 386</b>	<b>2 460</b>	<b>56</b>	<b>32 169</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset			Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2020	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366
Muuntoerot	-	-1	-0	-1	-	-	-2
Lisäykset	53	161	23	101	-	481	819
Vähennykset	-	-	-190	-	-	-77	-267
Uudelleenarvostus	-	163	-	0	-	-	163
<b>Hankintameno 30.6.2020</b>	<b>1 014</b>	<b>6 732</b>	<b>1 780</b>	<b>489</b>	<b>102</b>	<b>960</b>	<b>11 077</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-532	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 585
Muuntoerot	-	0	0	-0	-	-	0
Poistot	-58	-856	-132	-52	-23	-	-1 121
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2020</b>	<b>-589</b>	<b>-2 873</b>	<b>-884</b>	<b>-285</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-4 704</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2020</b>	<b>425</b>	<b>3 859</b>	<b>895</b>	<b>204</b>	<b>29</b>	<b>960</b>	<b>6 372</b>

Tuhatta euroa	Rakennukset			Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2019	516	3 009	1 106	381	100	-	5 113
Muuntoerot	-	-6	-1	-5	-	-	-12
Yrityshankinnat	-	199	203	-	2	-	402
Lisäykset	-	746	48	-	-	-	794
Yritysmyyntit	-	-	-	-13	-	-	-13
Vähennykset	-	-746	-80	-	-	-	-826
Uudelleenarvostus	-	45	-	-	-	-	45
<b>Hankintameno 30.6.2019</b>	<b>516</b>	<b>3 248</b>	<b>1 276</b>	<b>362</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>5 504</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-500	-692	-484	-123	-23	-	-1 822
Muuntoerot	-	1	1	1	-	-	3
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	-	23	-	-	23
Poistot	-	-545	-91	-74	-14	-	-724
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2019</b>	<b>-500</b>	<b>-1 236</b>	<b>-574</b>	<b>-174</b>	<b>-37</b>	<b>-</b>	<b>-2 522</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2019	17	2 317	622	258	77	-	3 291
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2019</b>	<b>17</b>	<b>2 012</b>	<b>702</b>	<b>188</b>	<b>66</b>	<b>-</b>	<b>2 986</b>

Tuhatta euroa	Rakennukset			Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2019	516	3 009	1 106	381	100	-	5 113
Muuntoerot	-	-3	-1	-3	-	-	-7
Yrityshankinnat	272	1 577	877	15	2	325	3 069
Lisäykset	174	2 495	176	9	-	231	3 085
Yritysmyyntit	-	-	-	-13	-	-	-13
Vähennykset	-	-746	-212	-	-0	-	-958
Uudelleenarvostus	-	77	-	-	-	-	77
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>962</b>	<b>6 409</b>	<b>1 947</b>	<b>388</b>	<b>102</b>	<b>557</b>	<b>10 366</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-500	-692	-484	-123	-23	-	-1 822
Muuntoerot	-	0	1	0	-	-	1
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	-	23	-	-	23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1	-	-	-	-1
Poistot	-32	-1 325	-268	-134	-28	-	-1 786
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019</b>	<b>-532</b>	<b>-2 017</b>	<b>-753</b>	<b>-233</b>	<b>-51</b>	<b>-</b>	<b>-3 585</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2019	17	2 317	622	258	77	-	3 291
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>430</b>	<b>4 392</b>	<b>1 194</b>	<b>155</b>	<b>52</b>	<b>557</b>	<b>6 780</b>

# Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

## Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja veloista

Tuhatta euroa	30.6.2020		30.6.2019		31.12.2019	
	Käypä arvo	Taso	Käypä arvo	Taso	Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeratut	252	1	9	1	458	1
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	178	3	243	3
Rahastosijoitukset	-	2	44	2	-	2
Lisäkauppahintavelat	249	3	1 349	3	943	3

Päättäneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	50 743	25 693	51 040
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 249	76	4 069
<b>Yhteensä</b>	<b>54 992</b>	<b>25 769</b>	<b>55 109</b>

Tuhatta euroa	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>			
Yrityskiinnitykset	100 000	40 400	100 000
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	59	202	174
<b>Yhteensä</b>	<b>100 059</b>	<b>40 602</b>	<b>100 174</b>

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ei katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezyn esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.4.–30.6. 2020	1.4.–30.6. 2019	Muutos %	1.1.–30.6. 2020	1.1.–30.6. 2019	Muutos %	1.1.–31.12. 2019
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>							
Liikevaihto	39 048	32 539	20 %	94 139	60 892	55 %	169 784
Käyttökate (EBITDA)	1 791	3 110	-42 %	4 584	5 914	-22 %	12 586
Käyttökateprosentti	4,6 %	9,6 %	-	4,9 %	9,7 %	-	7,4 %
Liikevoitto	-542	2 325	-123 %	442	4 417	-90 %	8 022
Liikevoittoprosentti	-1,4 %	7,1 %	-	0,5 %	7,3 %	-	4,7 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	550	468	-	519	529	-	3 777
Käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	19	468	-	-12	529	-	3 777
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	1 810	3 578	-49 %	4 572	6 443	-29 %	16 363
Oikaistu käyttökateprosentti	4,6 %	11,0 %	-	4,9 %	10,6 %	-	9,6 %
Oikaistu liikevoitto	8	2 793	-100 %	961	4 946	-81 %	11 799
Oikaistu liikevoittoprosentti	0,0 %	8,6 %	-	1,0 %	8,1 %	-	6,9 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,03	0,11	-	-0,02	0,20	-	0,25
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,03	-	-	-0,02	-	-	0,25
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	24 849 375	14 799 198	-	24 849 375	14 799 198	-	18 296 109
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	24 986 585	-	-	24 986 585	-	-	18 301 372
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	24 849 375	14 799 198	-	24 849 375
<b>Taseen tunnusluvut</b>							
Nettovelka	-	-	-	38 094	23 763	-	56 513
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	33 969	21 495	-	51 887
Nettovelka / oikaistu käyttökate	-	-	-	2,7 x <sup>1</sup>	1,9 x	-	2,7 x <sup>1</sup>
Gearing, prosenttia	-	-	-	37,7 %	45,2 %	-	55,5 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	47,5 %	49,3 %	-	48,6 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,07	3,55	-	4,10

<sup>1</sup> Oikaistu käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

Tuhatta euroa, jolle toisin ilmoitettu	1.4.–30.6.2020	1.4.–30.6.2019	Muutos %	1.1.–30.6.2020	1.1.–30.6.2019	Muutos %	1.1.–31.12.2019
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>							
Operatiivinen vapaa kassavirta	15 490	1 084	-	18 620	3 637	-	13 061
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-509	-317	-	-862	-561	-	-1 691
Tytäryhtiöiden hankinta	-300	-3 800	-	-568	-10 579	-	-11 417
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	59,4	62,8	-5 %	137,4	118,2	16 %	285,6
Franchise-maksut, miljoonaa euroa	1,3	2,1	-39 %	2,7	4,0	-34 %	7,8
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	9,8	12,6	-23 %	20,5	23,2	-12 %	49,9

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2020	1.4.–30.6.2019	1.1.–30.6.2020	1.1.–30.6.2019	1.1.–31.12.2019
<b>Käyttökate (EBITDA) ja oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)</b>					
Liikevoitto	-542	2 325	442	4 417	8 022
Poistot ja arvonalentumiset	2 333	785	4 142	1 497	4 564
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>1 791</b>	<b>3 110</b>	<b>4 584</b>	<b>5 914</b>	<b>12 586</b>
Käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	19	468	-12	529	3 777
<b>Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)</b>	<b>1 810</b>	<b>3 578</b>	<b>4 572</b>	<b>6 443</b>	<b>16 363</b>
<b>Oikaistu liikevoitto</b>					
Liikevoitto	-542	2 325	442	4 417	8 022
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	550	468	519	529	3 777
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>8</b>	<b>2 793</b>	<b>961</b>	<b>4 946</b>	<b>11 799</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	15 999	1 401	19 482	4 198	14 752
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-509	-317	-862	-561	-1 691
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>15 490</b>	<b>1 084</b>	<b>18 620</b>	<b>3 637</b>	<b>13 061</b>

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Olenaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät mm. yrityshankintoihin, liiketoimintojen lopettamisiin, rakenteellisiin uudelleenjärjestelyihin ja merkittäviin irtisanomiskustannuksiin
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	=	Käyttökate + käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökateprosentti	=	Oikaistu käyttökate / Liikevaihto x100
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoittoprosentti	=	Oikaistu liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### **Taseen tunnusluvut**

Nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (Velkaantumisaste)	=	Nettovelka / Oikaistu käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma – saadut ennakot) x100
Oma pääoma / osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### **Rahavirran tunnusluvut**

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### **Operatiiviset tunnusluvut**

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-maksut (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-maksut	=	Franchiseyrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi