

# 2020

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

TAMMI-JOULUKUU 2020

eezy

# Hyvä operatiivinen kannattavuus, synergiatavoitteet saavutettu

## Yhteenvedo

### Loka-joulukuu 2020

- Liikevaihto oli 43,4 milj. euroa (65,6 milj. euroa loka-joulukuussa 2019).
- Käyttökate oli 3,4 milj. euroa (4,2).
- Liikevoitto oli 1,5 milj. euroa (2,3).
- Oikaistu<sup>1</sup> käyttökate oli 3,7 milj. euroa (4,8).
- Oikaistu<sup>1</sup> liikevoitto oli 1,8 milj. euroa (2,9).
- Osakekohtainen tulos oli 0,02 euroa (0,05) osakkeelta.
- Koronatilanteen syventyminen supisti liiketoimintaa.

### Osinkoesitys

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,10 eur/osake osinkoa sekä hallituksen valtuuttamista päättämään myöhemmin enintään 0,05 eur/osake osingosta.

### Tammi-joulukuu 2020

- Liikevaihto oli 190,6 milj. euroa (169,8 milj. euroa tammi-joulukuussa 2019).
- Käyttökate oli 13,5 milj. euroa (12,6).
- Liikevoitto oli 5,6 milj. euroa (8,0).
- Oikaistu<sup>2</sup> käyttökate oli 14,3 milj. euroa (16,4).
- Oikaistu<sup>2</sup> liikevoitto oli 6,9 milj. euroa (11,8).
- Osakekohtainen tulos oli 0,11 euroa (0,25) osakkeelta.
- Koronakriisi on vaikuttanut liiketoimintaan negatiivisesti.

### Näkymät vuodelle 2021

Eezy ei anna tulosennustetta vuodelle 2021. Tarkoituksena on antaa tulosennuste ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto	43,4	65,6	190,6	169,8
Käyttökate	3,4	4,2	13,5	12,6
Käyttökateprosentti, %	7,8 %	6,4 %	7,1 %	7,4 %
Liikevoitto	1,5	2,3	5,6	8,0
Liikevoittoprosentti, %	3,4 %	3,5 %	2,9 %	4,7 %
Oikaistu käyttökate	3,7	4,8	14,3	16,4
Oikaistu käyttökateprosentti, %	8,5 %	7,3 %	7,5 %	9,6 %
Oikaistu liikevoitto	1,8	2,9	6,9	11,8
Oikaistu liikevoittoprosentti, %	4,1 %	4,4 %	3,6 %	6,9 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,02	0,05	0,11	0,25
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,02	0,05	0,11	0,25
Nettovelka / oikaistu käyttökate	-	-	2,9 x <sup>3</sup>	2,7 x <sup>3</sup>
Ketjuliikevaihto	67,9	93,1	282,6	285,6

1 Oikaistuissa luvuissa on vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä loka-joulukuussa huomioitu yhteensä 0,3 milj. euroa, joista 0,1 milj. euroa on yrityskauppoihin liittyviä kuluja, 0,1 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja ja 0,02 milj. euroa listautumiskuluja.

2 Oikaistuissa luvuissa on vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä huomioitu yhteensä 1,3 milj. euroa, joista 0,5 milj. euroa on IT-järjestelmien alaskirjauksia, 0,3 milj. euroa yrityskauppoihin liittyviä kuluja, 0,3 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja, 0,2 milj. euroa listautumiskuluja sekä osakkuusyhtiön myyntivoitto 0,05 milj. euroa. IT-järjestelmien alaskirjaukset eivät ole käyttökatteeseen vaikuttavia vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

3 Oikaistu käyttökate perustuu arvioitun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Huippusuoritus historiallisen vaikeissa olosuhteissa

” Vuoden 2020 aikana sekä Eezyä että asiakkaitamme koeteltiin. Vuoden alussa koronapandemia muutti maailman ja toimintaympäristömme hetkessä, ja tilanne pysyi haastavana koko vuoden. Vuosi ei ollut kuitenkaan pelkkää vastoinkäymistä vaan se tullaan muistamaan uuden Eezy:n perustan luomisesta, nopeasta sopeutumisesta ja onnistuneesta taisteluvuodesta. Olemme saavuttaneet vuodelle 2020 asettamamme kehitystavoitteet ja lähdemme hyvistä asemista vuoteen 2021 hakemaan jälleen kasvua koronan jälkeisessä maailmassa.

## Neljännän vuosineljänneksen kannattavuus parani volyymin laskusta huolimatta

Koronaepidemia kiihtyi ja rajoituksia kiristettiin merkittävästi neljännän vuosineljänneksen aikana. Eezyllä vaikutukset näkyivät etenkin ravintolasektorilla, joka menetti normaalin pikkujoulukauden, sekä vuokratyövoiman maahantuonnissa. Näiltä sektoreilta menetimme liikevaihtoa n. 15 M€, joka vastaa noin 70%:a koko volyymin laskustamme Q4:n aikana. Vaikutukset muilla asiakassektoreillamme ovat maltillisempia, mutta kuitenkin selviä. Teimme viimeisellä neljänneksellä 43 M€ liikevaihdolla 1,5 M€ liikevoittoa, mihin olemme hyvin tyytyväisiä. Volyymin laskusta huolimatta pystyimme pitämään käyttökattteen (7,8%) ja liikevoittomme (3,4%) hyvällä tasolla. Suoritus kuvaa toimintamme hyvää peruskannattavuutta, organisaatiomme osaamista ja toimintakykyä vaikeissakin olosuhteissa.

## Kokonaisuutena vuosi oli puolustusvoitto

Onnistuimme keväällä reagoimaan koronan ensimmäiseen aaltoon hyvin. Yhteiskunnan sulkemiseen reagoimme lomautuksin ja säästötoimin, ja pystyimme toimimaan aktiivisesti loppukesän toipumisen ja vilkastumisen aikana. Kolmannesta neljänneksestä muodostui normaaliin tapaan vuoden paras kvartaali. Organisaatiomme tiivistyi ja tehostui selvästi kesän ja syksyn aikana, mikä on mahdollistanut entistä kannattavamman toiminnan syksyllä. Koko vuoden osalta liikevaihtomme oli 191 M€ ja liikevoitto 5,6 M€. Ottaen huomioon vuoden aikana kokemamme kysynnän vaihtelut sekä kertaluonteiset kuluerät, pidämme tätä erittäin hyvänä suorituksena.

## Kehitys- ja synergiatavoitteet saavutettiin

Olemme vuoden aikana saaneet aikaan merkittävän kehitysloikan. Otimme vuoden 2020 alussa käyttöön uuden yhteisen brändin, ja se on nyt käytössä kaikissa liiketoiminnoissamme. Eezy:n tunnettuuden rakentaminen on vasta alkanut, mutta matka on käynnistynyt hyvin. Olemme vuoden aikana siirtyneet yhteisten toiminnanohjausjärjestelmien käyttöön henkilöstövuokrauksen yksiköissämme, mikä mahdollistaa

kasvavan tehokkuuden jatkossakin. Olemme saavuttaneet syksyllä 2019 asettamamme tavoitteet, noin 5 M€ vuositason synergiahyödyt arvioitua nopeammin.

Olemme toteuttaneet kasvustrategiaamme vahvistamalla tarjontaamme asiantuntijapalveluiden saralla. Syksyn aikana toteutetut yritysostot luovat pohjan sekä suorarekrytointipalveluiden laajentamiseen, että henkilöstön ja liiketoiminnan kehittämispalveluiden merkittävään kasvattamiseen lähivuosina.

Siirtymisemme pörssin päälistalle syksyn aikana oli osakkeenomistajien näkökulmasta iso askel ja samalla heijastaa pitkäjänteistä kasvustrategiaamme merkittävänä työelämän uudistajana.

Selkeytimme myös rakennettamme vuodenvaihteen jälkeen myymällä Ruotsin liiketoimintamme. Tämä mahdollistaa keskittymisen Suomen markkinoille, joiden uskomme tarjoavan riittävästi kasvumahdollisuuksia meille.

## Hyvistä asemista vuoteen 2021

Ensimmäiset kuukaudet ovat todennäköisesti vielä vaikeita koronan vaikuttaessa yhteiskuntaan monin tavoin. Rokotusten edetessä uskomme taloudellisen aktiviteetin kuitenkin toipuvan nopeasti kesästä alkaen. Kulunut vuosi on todennäköisesti aiheuttanut monella sektorilla patoutunutta kysyntää, mikä voi johtaa nopeaan vuokratyövoiman tarpeen kasvuun. Emme anna vielä liikevaihto- tai tulosenustetta vuodelle 2021, vaan tavoitteemme on antaa ennuste ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, kun meillä on tarkempi käsitys koronapandemian vaikutusten kestosta.

Olemme valinneet vuoden päätteeksi ”Takaisin kasvun tielle”. Ensisijainen tavoitteemme on orgaaninen kasvu, jota täydennämme strategian mukaisin yritysostoin. Kustannustasomme merkittävä lasku mahdollistaa volyymin jälleen nousussa positiivisen tuloskehityksen. Vaikka koronahuolet eivät vielä ole täysin ohi, olen vuoden 2020 kokemusten perusteella luottavainen. Pystymme henkilöstömme kanssa reagoimaan kaikkiin mahdollisiin haasteisiin ja säilyttämään kilpailukykyämme.”

## ”Katse kohti onnistuneita työkokemuksia”

Sami Asikainen,  
toimitusjohtaja



# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, valikoidut asiantuntijapalvelut sekä kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2019 oli johdon arvion mukaan 2,8 miljardia euroa. Henkilöstövuokrauksen osuus koko markkinasta vuonna 2019 oli 2,4 miljardia euroa ja se oli näin palvelualoista selvästi suurin. Rekrytointipalveluiden markkinakoko vuonna 2019 oli noin 130 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi samana vuonna on arvioitu noin 200 miljoonaa euroa. Markkinoiden arvioidaan vuonna 2020 supistuneen väliaikaisesti koronan takia noin 15-25%, ja niiden arvioidaan toipuvan aikaisemmalle tasolle pandemian päättymisen jälkeen.

Henkilöstöpalveluyritysten liiton (HPL) mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski marraskuussa 2020 noin 20% ja tammi-marraskuussa 2020 yhteensä 17 %. HPL:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat edelleen negatiiviset. Yhtiön johto arvioi, että myös asiantuntijapalveluiden markkina on laskenut edeltäneen vuoden tasolta. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinalla ei ole ollut merkittäviä muutoksia koronan lisäksi.

Suomessa joustavien työntekemuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuun joustavien työntekemuotojen yleistessä.

# Koronaviruksen vaikutukset

Koronavirus on vaikuttanut asiakkaisiimme ja meihin maaliskuusta alkaen. Vaikutus on ollut suurin Horeca-sektorilla, joka normaalisti tuo noin neljäsosan liikevaihdostamme. Horeca pysähtyi keväällä, aloitti toipumisen kesällä, mutta laski uudelleen loppuvuodesta, kun koronan kiihtyminen ja uudet rajoitukset vähensivät kysyntää. Horeca-markkinan arvioidaan pysyvän melko heikkona lähikuukausien ajan.

Koronan negatiivinen vaikutus näkyy selvästi myös teollisuudessa ja rakentamisessa, joka normaalisti tuo noin puolet liikevaihdostamme, mutta tilanne vaihtelee alueittain ja asiakkaittain. Ulkomaisen työvoiman maahantuonti on edelleen vaikeaa.

Koronakriisin ja siihen liittyvien rajoitustoimien kestosta sekä kriisin jälkeisestä toipumisnopeudesta ei ole varmuutta, minkä takia liikevaihdon ennustaminen on

vaikeaa. Sopeutamme organisaation kokoa kulloisenkin tarpeen mukaiseksi.

Kriisin pitkittyminen voi heikentää asiakkaiden taloudellista tilannetta ja johtaa luottotappioihin. Seuraamme aktiivisesti asiakkaidemme maksukäyttäytymistä. Oma maksuvalmiutemme on tällä hetkellä hyvä.

Asiantuntijapalveluiden osalta korona on hidastanut joidenkin asiakkaiden hankkeita, mutta vähitellen asiakkaiden kysyntä on elpymässä.

Kriisin myötä heikkenevä työllisyystilanne voi kasvattaa työllistämis-, muutosturva- ja uravalmennuspalveluiden kysyntää.

# Liikevaihto

## Loka-joulukuu

Eezyn liikevaihto oli 43,4 milj. euroa (65,6) ja se pieneni 34 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto laski 37 %. Liikevaihto jäi selvästi tavoiteltua matalammaksi koronan alentaessa etenkin Horeca-sektorin mutta myös teollisuuden liikevaihtoa. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella (aik. rekrytointi ja organisaation kehittäminen) liikevaihto kasvoi 12 %. Kasvun taustalla on palvelualueella lokakuussa 2020 toteutetut yrityskaupat. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 15 %.

Konsernin liikevaihdosta 98 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 67,9 milj. euroa (93,1) ja se laski 27 %. Franchise-tuotot olivat 1,7 milj. euroa (1,6). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 10,9 milj. euroa (13,5).

## Tammi-joulukuu

Eezyn liikevaihto oli 190,6 milj. euroa (169,8) ja se kasvoi 12 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 16 % vuoden 2019 aikana toteutettujen yrityskauppojen vaikutuksesta. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella liikevaihto laski 10 %. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 15 %.

Konsernin liikevaihdosta 98 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 282,6 milj. euroa (285,6) ja se laski 1 %. Franchise-tuotot olivat 6,1 milj. euroa (7,8). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 41,9 milj. euroa (49,9).

## Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	10-12/2020	10-12/2019	Muutos %	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %
Henkilöstövuokraus	37,5	60,0	-37 %	173,4	149,4	16 %
Franchise-tuotot	1,7	1,6	3 %	6,1	7,8	-22 %
Asiantuntijapalvelut	3,5	3,1	12 %	8,4	9,4	-10 %
Kevytyrittäjäpalvelut	0,7	0,9	-15 %	2,7	3,2	-15 %
<b>Yhteensä</b>	<b>43,4</b>	<b>65,6</b>	<b>-34 %</b>	<b>190,6</b>	<b>169,8</b>	<b>12 %</b>

## Tulos

### Loka-joulukuu

Käyttökate (EBITDA) oli 3,4 milj. euroa (4,2). Konsernin liikevoitto oli 1,5 milj. euroa (2,3). Koronan negatiiviset vaikutukset näkyivät kaikilla palvelualueilla.

Asiantuntijapalveluiden kannattavuus oli heikkoa asiakkaiden siirtäessä toimeksiantojaan koronan takia sekä yksikössä tehtävän kehitystyön takia.

Oikaistu liikevoitto oli 1,8 milj. euroa (2,9).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin yhteensä 0,3 milj. euroa, joista 0,1 milj. euroa on yrityskauppoihin liittyviä kuluja, 0,1 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja ja 0,02 milj. euroa listautumiskuluja.

Tulos ennen veroja oli 1,0 milj. euroa (1,6) ja tulos 0,8 milj. euroa (1,4). Osakekohtainen tulos oli 0,02 euroa (0,05).

### Tammi-joulukuu

Käyttökate (EBITDA) oli 13,5 milj. euroa (12,6). Konsernin liikevoitto oli 5,6 milj. euroa (8,0). Koronan negatiiviset vaikutukset alkoivat näkyä maaliskuussa ja vaikutukset ovat näkyneet siitä saakka kaikissa liiketoiminnoissa.

Brändiuudistuksen sekä IT-järjestelmien kehitystyön kustannukset ovat vaikuttaneet osaltaan negatiivisesti alkuvuoden tulokseen, arviolta 1,0 milj. euroa. Toimihenkilöiden lomautukset lähinnä toisella neljänneksellä ovat vaikuttaneet positiivisesti tulokseen noin 2,0 milj. euroa. Saamisten alaskirjaukset ovat olleet yhteensä noin 2,5 milj. euroa. Tulokseen sisältyy 0,8 milj. euroa Valtiokonttorin kustannustukea.

Oikaistu liikevoitto oli 6,9 milj. euroa (11,8).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin yhteensä 1,3 milj. euroa, joista 0,5 milj. euroa on IT-järjestelmien alaskirjauksia, 0,3 milj. euroa yrityskauppoihin liittyviä kuluja, 0,3 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja, 0,2 milj. euroa listautumiskuluja sekä osakkuusyhtiön myyntivoitto 0,05 milj. euroa.

Tulos ennen veroja oli 4,0 milj. euroa (6,7) ja tulos 3,2 milj. euroa (4,7). Osakekohtainen tulos oli 0,11 euroa (0,25).

## Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 31.12.2020 oli 205,2 milj. euroa (209,6), mistä omaa pääomaa oli 103,7 milj. euroa (101,8).

Konsernilla oli 31.12.2020 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 51,9 milj. euroa (55,1), josta 47,6 milj. euroa (51,0) oli pitkäaikaista.

Konsernin rahavarat 31.12.2020 olivat 15,4 milj. euroa (5,7). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 31.12.2020 kokonaan käyttämättä. Eläkemaksujen ja verojen maksuaikataulut ovat parantaneet kassatilannetta noin 10,2 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 50,6 % (48,6 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2020 oli 42,4 milj. euroa (56,5) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 36,4 milj. euroa (51,9). Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,9 x (2,7 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli loka-joulukuussa 2,2 milj. euroa (7,7) ja tammi-joulukuussa 21,3 milj. euroa (13,1).

## Investoinnit ja yrityskaupat

Eezyn rahavirtalaskelmassa esitetyt tytäryritysten hankinnat olivat loka-joulukuussa 1,5 milj. euroa (0,4) ja tammi-joulukuussa 2,1 milj. euroa (11,4). Ne muodostuvat Flow Consulting Oy:n hankinnasta ja aikaisempiin hankintoihin liittyvistä lisäkauppahinnoista.

Eezy Spirit Oy osti 1.10.2020 Flow Consulting Oy:n, joka on muutosjohtamiseen keskittyvä liikkeenjohdon konsultointi- ja valmennusyhtiö. Flow uudistaa strategioita, konsepteja, johtamista sekä henkilöstö- ja asiakaskokemusta. Eezy Spirit on henkilöstötyytyväisyystutkimusten markkinajohtaja Suomessa. Tavoitteena on tuoda markkinoille entistä vaikuttavampi tutkimus-, valmennus- ja konsultointiyhtiö vastaamaan työelämän murrokseen.

Eezy Personnel Oy osti 1.10.2020 Jaakko Lehto Executive Search Oy:n ja ProMotive Oy:n liiketoiminnat ja vahvisti liiketoimintakaupalla asemaansa yhtenä suurimmista rekrytointi-, suora- ja uudelleensijoitusmarkkinan yrityksistä.

Eezy tiedotti 11.12.2020 myyvänsä Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n samalla alalla Ruotsissa toimivalle Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui kauden päättymisen jälkeen 4.1.2021. VMP Group Sweden AB:n ja sen tytäryhtiöiden varat ja velat on 31.12.2020 luokiteltu myytävänä olevien erien ryhmäksi.

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat loka-joulukuussa 0,8 milj. euroa (0,7) ja tammi-joulukuussa 2,1 milj. euroa (1,7). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin sekä toimitilaratkaisuihin.

## Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli loka-joulukuussa keskimäärin 359 ja tammi-joulukuussa 370 (loka-joulukuussa 2019 keskimäärin 402) sekä vuokratyöntekijöitä loka-joulukuussa keskimäärin 2 722 ja tammi-joulukuussa keskimäärin 3 309 (loka-joulukuussa 2019 keskimäärin 4 337) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

## Muutokset yhtiön johdossa

Eezy uudisti johtamismalliaan ja selkeytti organisaatorakennettaan syyskuussa. Aki Peiju ja Laura Santasalo siirtyivät pois konsernin palveluksesta.

Muutoksen jälkeen konsernin uudistettuun johtoryhmään kuuluvat:

- Sami Asikainen, toimitusjohtaja
- Hannu Nyman, talousjohtaja
- Tomi Laaksola, johtaja, henkilöstöpalvelut
- Pasi Papunen, johtaja, asiantuntijapalvelut
- Hanna Lehto, viestintä- ja markkinointijohtaja

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 24 849 375 (24 849 375) rekisteröityä osaketta 31.12.2020. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 2 625 (1 563) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Kaupankäynti Eezyn osakkeella Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkoi 9.9.2020. Sitä ennen Eezyn osake oli kaupankäynnin kohteena Nasdaq First North - markkinapaikalla.

Tammi-joulukuussa 2020 osakevaihto oli (pörssin päällistalla ja First Northissa yhteensä) 3 305 350 kpl (3 457 089) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 15,6 milj. euroa (18,3). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 7,35 euroa (6,95) ja alin 2,58 euroa (3,60). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 4,73 euroa (5,33). Osakkeen päätöskurssi joulukuun lopussa oli 5,90 euroa (6,35) ja yhtiön markkina-arvo 146,6 milj. euroa (157,8).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2020 yhteensä 1 433 171 (1 284 186) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 5,8 % (5,2 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2020:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Noho Partners Oyj	7 520 910	30,27
2. Sentic Buyout V Ky	6 105 458	24,57
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,97
4. Asikainen Sami	404 350	1,63
5. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	392 937	1,58
6. Taaleritehdas Mikro Markka Osake	380 000	1,53
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,10
8. Oy Jobinvest Ltd	259 835	1,05
9. Laine Capital Oy	256 785	1,03
10. Sentic Buyout V Co-Investment Ky	253 068	1,02
10 suurinta yhteensä	19 070 675	76,75
Hallintarekisteröidyt	1 763 396	7,10
Muut	4 015 304	16,16
Yhteensä	24 849 375	100,00

# Hallinnointi

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2020. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2019.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2019 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, vaan hallitus valtuutettiin päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,20 euroa osakkeelta. Hallitus päätti käyttää osingonjakovaltuutusta ja 20.11.2020 osinkoa maksettiin 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa.

Hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Liisa Harjula, Timo Laine, Timo Mänty, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen ja Mika Uotila.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin uudelleen tilintarkastajaksi. KPMG Oy Ab:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Hallitus valitsi samana päivänä pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapio Pajuharjun sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Liisa Harjulan ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jarno Suomisen ja Kati Hagrosin.

## Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 21.4.2020 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,20 euroa osakkeelta. Hallitus päätti käyttää osingonjakovaltuutusta ja 20.11.2020 osinkoa maksettiin 0,10 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 400 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja

muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

## Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Eezy Oyj:n hallitus päätti marraskuussa yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen muuttamisesta koronaviruspandemian aiheuttaman liiketoimintaympäristön merkittävän muutoksen vuoksi. Osakepalkkiojärjestelmän ehtoja muutettiin pidentämällä osakepalkkiojärjestelmän kesto vuodelta vuoteen 2025 saakka ja lisäämällä uusi ansaintajakso.

Osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta on tiedotettu 18.12.2019. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus on päättänyt yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta. Toinen ansaintajakso on 13 kuukautta, ja se alkaa 1.12.2020 ja päättyy 31.12.2021. Toisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n liikevaihtoon ja liikevoittoon. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu toisella ansaintajaksolla 8 henkilöä. Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 179 091 Eezy Oyj:n osaketta.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Koronavirus ja siihen liittyvät rajoitustoimet voivat merkittävästi heikentää yleistä talustilannetta Suomessa. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti Eezyyn mm. asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen sekä asiakkaiden maksuvaikeuksien kautta. Virus voi myös vaikuttaa suoraan Eezyn toimintakykyyn sekä omien toimihenkilöiden että vuokratyöntekijöiden sairastumisten kautta.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa välillisesti haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja. Olennaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja

rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystoihin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Tarkempaa tietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

toimivalle Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui kauden päättymisen jälkeen 4.1.2021. VMP Group Sweden AB:n ja sen tytäryhtiöiden varat ja velat on 31.12.2020 luokiteltu myytävänä olevien erien ryhmäksi. Kirjanpidollisen nettovoiton (kauppaan liittyvät kulut vähennettynä) arvioidaan alustavasti olevan noin 1,7 milj. euroa.

Eezy Oyj  
Hallitus

## Vuoden 2021 näkymät

Koronapandemian takia Eezy ei anna tulosennustetta vuodelle 2021. Tarkoituksena on antaa tulosennuste ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

## Osinkoesitys

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä 31.12.2020 olivat 124,3 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 0,9 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,10 eur/osake osinkoa sekä hallituksen valtuuttamista päättämään myöhemmin enintään 0,05 eur/osake osingosta.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 11.12.2020 myyvänsä Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n samalla alalla Ruotsissa

### Lisätietoja:

Sami Asikainen, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)40 700 9915

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

### Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus torstaina 18.2.2021 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa <https://eezy.videosync.fi/2020-q4-tulos>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Sami Asikainen ja talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://sijoittajat.eezy.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>

Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

### Tulosjulkistukset

Tilinpäätös 2020	vko 11/2021
Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2021	11.5.2021
Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2021	10.8.2021
Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2021	9.11.2021



# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.10.–31.12.2020	1.10.–31.12.2019	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>43 421</b>	<b>65 634</b>	<b>190 637</b>	<b>169 784</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	151	118	1 330	653
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	-	8	-1	-21
Materiaalit ja palvelut	-1 416	-1 137	-4 444	-2 531
Henkilöstökulut	-34 338	-55 043	-155 124	-139 374
Liiketoiminnan muut kulut	-4 413	-5 397	-18 904	-15 925
Muut poistot ja arvonalentumiset	-933	-964	-4 016	-2 915
IFRS3-poistot <sup>1</sup>	-1 000	-929	-3 914	-1 645
<b>Liikevoitto</b>	<b>1 472</b>	<b>2 290</b>	<b>5 565</b>	<b>8 022</b>
Rahoitustuotot	24	41	150	71
Rahoituskulut	-457	-756	-1 702	-1 349
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-433</b>	<b>-715</b>	<b>-1 552</b>	<b>-1 279</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>1 039</b>	<b>1 576</b>	<b>4 014</b>	<b>6 743</b>
Tuloverot	-248	-177	-819	-2 091
<b>Kauden tulos</b>	<b>792</b>	<b>1 399</b>	<b>3 195</b>	<b>4 652</b>

## Kauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	555	1 340	2 680	4 540
Määräysvallattomille omistajille	237	59	515	113
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>792</b>	<b>1 399</b>	<b>3 195</b>	<b>4 652</b>

Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,02	0,05	0,11	0,25
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,02	0,05	0,11	0,25

## Muut laajan tuloksen erät

Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi				
Osakesijoitusten käyvän arvon muutos	113	43	-78	71
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	10	3	8	-5
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	<b>123</b>	<b>46</b>	<b>-69</b>	<b>66</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>915</b>	<b>1 445</b>	<b>3 126</b>	<b>4 718</b>

## Kauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	678	1 387	2 611	4 606
Määräysvallattomille omistajille	237	59	515	113
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>915</b>	<b>1 445</b>	<b>3 126</b>	<b>4 718</b>

<sup>1)</sup> IFRS 3-poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	127 938	125 757
Aineettomat hyödykkeet	29 731	32 169
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 984	6 780
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	0	85
Osakesijoitukset	586	701
Saamiset	1 227	1 928
Laskennalliset verosaamiset	374	275
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>166 841</b>	<b>167 696</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 851	35 482
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0	739
Rahavarat	15 447	5 710
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>36 298</b>	<b>41 931</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät</b>	<b>2 096</b>	-
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>205 235</b>	<b>209 626</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 572	106 572
Käyvän arvon rahasto	-3	75
Muuntoerot	-50	-53
Kertyneet voittovarot	-5 714	-5 864
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>100 885</b>	<b>100 809</b>
Määräysvallattomat omistajat	2 859	1 024
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>103 744</b>	<b>101 833</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat	51 628	54 186
Muut velat	66	63
Laskennalliset verovelat	5 504	6 038
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>57 198</b>	<b>60 286</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat	6 242	5 578
Ostovelat ja muut velat	34 620	40 767
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 679	1 163
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>42 542</b>	<b>47 508</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	<b>1 752</b>	-
<b>Velat yhteensä</b>	<b>101 491</b>	<b>107 793</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>205 235</b>	<b>209 626</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.10.–31.12.2020	1.10.–31.12.2019	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Asiakkailta saadut maksut	47 708	71 309	204 069	175 986
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-44 747	-62 930	-180 705	-161 234
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<b>2 961</b>	<b>8 379</b>	<b>23 363</b>	<b>14 752</b>
Maksetut korot	-1 049	-1 192	-1 627	-1 639
Saadut osingot	-	-	-	2
Saadut korot	19	17	66	65
Muut rahoituserät	7	-76	52	-182
Maksetut tuloverot	363	-251	-397	-1 677
Myönnetyt lainat	-	-	-21	-192
Lainasaamisten takaisinmaksut	84	10	142	193
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>2 385</b>	<b>6 887</b>	<b>21 579</b>	<b>11 323</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-781	-678	-2 096	-1 691
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	30	123	332	266
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-1 514	-404	-2 082	-11 417
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	-	99	-	760
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	-	44	135	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	3	-	41	44
Lainasaamisten takaisinmaksut	2	2	8	402
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-	-343	-	-343
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-2 260</b>	<b>-1 156</b>	<b>-3 663</b>	<b>-11 980</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Maksullinen osakeanti	-	-	-	1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-	-23	-118	-23
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 123	-6 783	-3 204	-6 969
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	54 815	-	62 339
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-51 386	-79	-51 426
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-563	-491	-1 998	-1 516
Maksetut osingot	-2 485	-	-2 779	-4 677
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-6 171</b>	<b>-3 868</b>	<b>-8 177</b>	<b>-2 269</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
Rahavarat kauden alussa	21 493	3 844	5 710	8 645
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset	1	3	-1	-10
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>15 447</b>	<b>5 710</b>	<b>15 447</b>	<b>5 710</b>

# Laskelma oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	2 680	2 680	515	3 195
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-78	-	-	-78	-	-78
Muuntoerot	-	-	-	4	5	8	-	8
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-78</b>	<b>4</b>	<b>2 685</b>	<b>2 611</b>	<b>515</b>	<b>3 126</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-2 485	-2 485	-294	-2 779
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-59	-59	1 613	1 554
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	9	9	-	9
Muut muutokset	-	-	-	-	1	1	1	2
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-3</b>	<b>-50</b>	<b>-5 714</b>	<b>100 885</b>	<b>2 859</b>	<b>103 744</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2019</b>	<b>80</b>	<b>58 002</b>	<b>4</b>	<b>-7</b>	<b>-7 261</b>	<b>50 818</b>	<b>-</b>	<b>50 818</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	4 540	4 540	113	4 652
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	71	-	-	71	-	71
Muuntoerot	-	-	-	-46	41	-5	-	-5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>-46</b>	<b>4 581</b>	<b>4 606</b>	<b>113</b>	<b>4 718</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-3 197	-3 197	-	-3 197
Pääoman palautus	-	-1 480	-	-	-	-1 480	-	-1 480
Osakeanti	-	50 050	-	-	-	50 050	-	50 050
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	4	4	-	4
Yrityshankinnat	-	-	-	-	-	-	911	911
Muut muutokset	-	-	-	-	9	9	-	9
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2019</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>

# Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Eezy-konserni on monipuolinen henkilöstöpalveluja tarjoava yritys, joka auttaa sekä työntekijöitä että heitä tarvitsevia löytämään toisensa. Eezy rakentaa työelämän unelmia yhdessä työntekijöiden ja asiakkaiden kanssa.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj:n on laatinut tämän tilinpäätöstiedotteensa IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2019. Eezy Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöstiedotteen kokouksessaan 17.2.2021.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä tilinpäätöstä laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat tilinpäätöstiedotteen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

### **COVID-19 vaikutus arvioihin ja konsernin liiketoimintaan**

Koronaviruspandemia on vaikuttanut haitallisesti sekä yleiseen taloustilanteeseen Suomessa ja kansainvälisesti että asiakkaiden liiketoimintaan, mikä puolestaan on vähentänyt ja voi jatkossakin vähentää konsernin tarjoamien henkilöstövuokrauspalveluiden sekä muiden tarjoamien henkilöstöpalveluiden kysyntää. Covid-19 viruksen leviäminen ja sen aiheuttamat rajoitukset ja negatiiviset vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet haitallisesti Eezy:n taloudelliseen tulokseen ja liiketoimintaan erityisesti HoReCa sektorilla, johon vaikuttaa ravintoloihin kohdistuneet rajoitukset. Matkustusrajoitukset näkyvät myös ulkomaisen työvoiman maahantuonnissa. Koronan negatiivinen vaikutus näkyy selvästi myös teollisuudessa ja rakentamisessa, joka tuo noin puolet liikevaihdostamme, mutta tilanne vaihtelee alueittain ja asiakkaittain. Yhtiön johto on päivittänyt liiketoimintaennusteita huomioiden pandemian vaikutusta, mutta lähiajan kehitysnäkymät ovat asettaneet haasteita, koska asiakkaidemme toimintaedellytykset voivat muuttua nopeastikin.

### **Arvon alentumistestauksen keskeiset oletukset**

Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemykseen liiketoiminnan toipumisnopeudesta nykyisestä COVID-19-tilanteesta sekä tulevaisuuden markkinoiden kysynnästä ja ympäristöstä. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Tilinpäätöksen laatimishetkellä ei ole todettu viitteitä arvonalentumisesta.

## Liikevaihto

Eezy:n myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin sekä kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tekee asiakasyrityksen kanssa sopimuksen, jossa se tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Asiakasyritys saa käyttöönsä tarvitsemansa työntekijät, joista Eezy laskuttaa asiakasyrityksen kanssa sopimuksessa määriteltyjen perusteiden mukaisesti. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Työsuhteet ovat pääasiassa määräaikaaisia sopimuksia, joita tehdään asiakasyritysten vaihteleviin tarpeisiin.

ja toimeksiantojen pituudet vaihtelevat asiakkaittain. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyrittäjien kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita asiakkailleen. Lisäksi Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin. Katsauskauden jälkeen toteutettu Flow-kauppa kasvattaa merkittävästi konsultointipalveluiden osuutta alueen liikevaihdosta.

Yksityshenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä. Yksityshenkilö, joka toimii oman osaamisensa myyjänä, laskuttaa Eezyn palvelun kautta asiakkailtaan työnsä kulut ja saa siitä asiakkaan kanssa sopimansa korvauksen vähennettynä Eezyn veloittamalla palkkiolla. Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto perityistä palkkioista.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.10.–31.12.2020	1.10.–31.12.2019	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Henkilöstövuokraus	37 540	60 046	173 388	149 410
Franchise-tuotot	1 676	1 624	6 106	7 836
Asiantuntijapalvelut	3 456	3 080	8 422	9 355
Kevytyrittäjäpalvelut	749	884	2 721	3 183
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>43 421</b>	<b>65 634</b>	<b>190 637</b>	<b>169 784</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tilikausi 2020

#### Flow Consulting, Jaakko Lehto Executive Search ja ProMotive hankinnat

Eezy Spirit Oy osti 1.10.2020 Flow Consulting Oy:n, joka on muutosjohtamiseen keskittyvä liikkeenjohdon konsultointi- ja valmennusyhtiö. Flow uudistaa strategioita, konsepteja, johtamista sekä henkilöstö- ja asiakaskokemusta. Eezy Spirit on henkilöstötyytyväisyystutkimusten markkinajohtaja Suomessa. Tavoitteena on tuoda markkinoille entistä vaikuttavampi tutkimus-, valmennus- ja konsultointiyhtiö vastaamaan työelämän murrokseen.

Eezy Personnel Oy osti 1.10.2020 Jaakko Lehto Executive Search Oy:n ja ProMotive Oy:n liiketoiminnot ja vahvisti liiketoimintakaupalla asemaansa yhtenä suurimmista rekrytointi-, suorahaku- ja uudelleensijoitusmarkkinan yrityksistä.

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
<b>Hankinnoista suoritettu vastike</b>			
Maksettu käteisvaroina	1 406	75	75
Liikkeeseen lasketut tytäryhtiön osakkeet	1 676	-	-
Kilpailukieltosopimus	-351	-4	-4
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>2 731</b>	<b>71</b>	<b>71</b>

#### Flow Consulting hankinnan vastikkeena liikkeeseen lasketut Eezy Spiritin osakkeet

Flow Consulting hankinnasta vastikkeena luovutetut Eezy Spiritin osakkeet on kirjattu käypään arvoon 1 676 tuhatta euroa.

#### Flow Consulting, Jaakko Lehto Executive Search ja ProMotive kilpailukieltosopimukset

Kilpailukieltosopimukset käsitellään osana järjestelyä ja sisällytetään erillisinä aineettomina hyödykkeinä Eezyn taseeseen. Kilpailukieltosopimus ei sisällynyt Flow Consultingin, Jaakko Lehto Executive Searchin tai ProMotiven hankittuihin varoihin, joten Flow Consultingin hankintahinnasta on vähennetty 351 tuhatta euroa, Jaakko Lehto Executive Searchin hankintahinnasta 4 tuhatta euroa ja ProMotiven hankintahinnasta 4 tuhatta euroa.

## Jaakko Lehto Executive Searchin hankinnan ehdollinen vastike

Jaakko Lehto Executive Searchin hankintaan liittyy ehdollinen lisäkauppahinta, joka määräytyy sopimuksen mukaisesti kausien 1.1.–31.12.2021, 1.1.–31.12.2022 ja 1.1.–31.12.2023 käyttökatteiden perusteella. Yhtiön johdon arvion mukaan 301 tuhatta euroa edustaa lisäkauppahinnan käypää arvoa hankintahetkellä. Kauppakirjan ehtojen mukaisesti myyjät eivät ole oikeutettuja lisäkauppahintaan, mikäli yksikään Jaakko Lehto Executive Searchin avainhenkilöistä ei ole työsuhteessa lisäkauppahinnan maksuerän maksupäivänä. Tämän vuoksi ehdollinen vastike, 301 tuhatta euroa, käsitellään palkkana yhdistymisen jälkeisestä työsuorituksesta vuosien 2021–2023 aikana. Mikäli käyttökate on alle sopimuksessa määritetyn tason, ei lisäkauppahintaa makseta.

## Hankintojen seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtina:

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	346	11	14
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5	-	-
Saamiset	9	-	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>359</b>	<b>11</b>	<b>14</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	495	-	-
Rahavarat	168	-	-
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>663</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 023</b>	<b>11</b>	<b>14</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	139	3	4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>139</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	295	-	-
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	41	-	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>336</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>476</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Hankittu nettovarallisuus	547	8	10
Liikearvo	2 184	64	61
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	<b>2 731</b>	<b>71</b>	<b>71</b>

## Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
Asiakassuhteet	346	11	14
<b>Yhteensä</b>	<b>346</b>	<b>11</b>	<b>14</b>

## Flow Consulting

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 494 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Flow Consultingin hankinnan liikearvo, 2 184 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina-asemasta ja toimialaosaamisesta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Yritystoston transaktiokulut, yhteensä 154 tuhatta euroa, on kirjattu kauden 2020 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.



## Jaakko Lehto Executive Search

Jaakko Lehto Executive Searchin hankinnasta syntyvä liikearvo, 64 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina- asemasta ja toimialaosaamisesta.

Hankintaan ei liity transaktiokuluja.

## ProMotive

ProMotiven hankinnan liikearvo, 61 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina- asemasta ja toimialaosaamisesta.

Hankintaan ei liity transaktiokuluja.

## Hankintojen vaikutus

Hankitun yhtiön hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto ja tilikauden tulos, joka sisältyy konsernitilinpäätökseen tilikaudella 2020:

Tuhatta euroa	Flow Consulting 1.10. – 31.12.2020
<b>Vaikutus konsernin tilikauden lukuihin</b>	
Liikevaihto	677
Tilikauden tulos	-58

Jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2020, tilikaudelta 1.1.-31.12.2020 konsernin pro forma -liikevaihto olisi ollut 192 375 tuhatta euroa ja konsernin pro forma -liikevoitto olisi ollut 5 855 tuhatta euroa. Pro forma -perusteiset luvut perustuvat konsernin tilikauden 2020 liikevaihtoon ja liikevoittoon sekä hankittujen yhtiöiden liikevaihtoon ja liikevoittoon vuoden 2020 alusta hankintahetkeen, ja lukuja on oikaistu hankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot huomioiden kuin hankinnat olisivat tapahtuneet 1.1.2020 ja lisäpoistot olisi aloitettu tuolloin.

## Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden rahavirrat tilikaudella 2020

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
Käteisvastike	1 055 <sup>1</sup>	71 <sup>2</sup>	71 <sup>3</sup>
Vähennetään: Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-168	-	-
<b>Nettomääräinen rahavirta</b>	<b>887</b>	<b>71</b>	<b>71</b>

<sup>1</sup> Käteisvastikkeesta 1 406 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 351 tuhatta euroa.

<sup>2</sup> Käteisvastikkeesta 75 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 4 tuhatta euroa.

<sup>3</sup> Käteisvastikkeesta 75 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 4 tuhatta euroa.

## Muut

Eezy osti Hazana Oy:n koko osakekannan tammikuussa 2020. Hazana Oy on aiemmin ollut osa Eezyn franchise-ketjua. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen tilikaudella 2020.

Maaliskuussa Eezy perusti Eezy United Oy:n yhdessä vähemmistöomistajien kanssa. Eezy United alkaa työllistää nykyisiä ja jo lopettaneita urheilijoita.

## Tilikausi 2019

Eezy vahvisti asemaansa kaupan alan henkilöstövuokrauksessa ostamalla Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy:n, joka tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita valtakunnallisesti ja keskittyy erityisesti kaupan toimialan asiakkaisiin ja työntekijöihin. Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.2.2019 alkaen.

Eezy laajensi palveluvalikoimaansa ostamalla Eezy Spirit Oy:n (ent. Corporate Spirit Oy), joka on henkilöstö-, johtamis- ja asiantuntijatyön tutkimuksiin ja kehittämiseen keskittynyt yhtiö. Eezy Spirit Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.4.2019 alkaen. Yhtiöstä maksettiin toukokuussa 2020 lisäkauppahintaa 0,3 milj. euroa, mikä oli 0,05 milj. euroa enemmän kuin alun perin arvioitiin.

Eezy allekirjoitti 5.7.2019 kauppakirjan NoHo Partners Oy:n ja Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n vähemmistöomistajien kanssa Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n osakekannan ostamisesta. Järjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n osakkeenomistajat saivat vastikkeena yhteensä noin 10,05 milj. uutta Eezyn osaketta. Smile on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.9.2019 alkaen.

Hankinnat on raportoitu tarkemmin vuoden 2019 tilinpäätöksessä.

## Myydyt liiketoiminnot

### Tilikausi 2020

Eezy myi osuutensa Enjoy Festival Oy:stä 31.1.2020. Kaupalla ei ollut 0,1 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi-joulukuussa 2020.

Eezy tiedotti 11.12.2020 myyvänsä Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n samalla alalla Ruotsissa toimivalle Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui kauden päättymisen jälkeen 4.1.2021. VMP Group Sweden AB:n ja sen tytäryhtiöiden varat ja velat on 31.12.2020 luokiteltu myytävänä olevien erien ryhmäksi.

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut varat</b>		
Liikearvo	173	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	172	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	572	-
Rahavarat	1 179	-
<b>Myytävänä olevien erien ryhmään kuuluvat varat yhteensä</b>	<b>2 096</b>	<b>-</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat</b>		
Vuokrasopimusvelat	177	-
Ostovelat ja muut velat	1 575	-
<b>Myytävänä olevien erien ryhmään kuuluvat velat yhteensä</b>	<b>1 752</b>	<b>-</b>

### Tilikausi 2019

Eezy myi Alina Hoivatiimi Oy:n Norlandia Care Oy:lle helmikuussa 2019. Alina on valtakunnallinen kotihoito-, kotityö- ja kotisairaanhoidtopalveluita tarjoava franchise-ketju. Alina-konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 1,5 miljoonaa euroa ja käyttökate 0,2 miljoonaa euroa. Käteisenä maksettu velaton kauppahinta oli 1,5 miljoonaa euroa. Kaupalla ei ollut 0,3 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi-joulukuussa 2019.

## Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukielto- sopimukset	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	2 353	-	-	370	360	-	730
Lisäykset	-	21	2 336	-	-	-	2 357
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-173	-	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	6	-	-	-	-56	-50
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>127 938</b>	<b>2 623</b>	<b>8 144</b>	<b>26 870</b>	<b>3 315</b>	<b>-</b>	<b>40 953</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-	-160	-3 971	-1 114	-496	-	-5 740
Poistot	-	-260	-1 024	-2 666	-1 001	-	-4 951
Arvonalentumiset	-	-	-531	-	-	-	-531

<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	<b>-</b>	<b>-420</b>	<b>-5 526</b>	<b>-3 780</b>	<b>-1 496</b>	<b>-</b>	<b>-11 222</b>
--	----------	-------------	---------------	---------------	---------------	----------	----------------

Kirjanpitoarvo 1.1.2020	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>127 938</b>	<b>2 203</b>	<b>2 619</b>	<b>23 090</b>	<b>1 819</b>	<b>-</b>	<b>29 731</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	ATK-ohjelmat	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	59 905	319	4 800	1 670	382	5	7 175
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	65 853	2 218	69	24 830	2 574	51	29 742
Lisäykset	-	60	991	-	-	-	1 051
Vähennykset	-	-	-52	-	-	-	-52
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>125 757</b>	<b>2 596</b>	<b>5 808</b>	<b>26 500</b>	<b>2 956</b>	<b>56</b>	<b>37 916</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-	-37	-2 926	-9	-6	-	-2 978
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	8	-	-	-	8
Poistot	-	-124	-1 060	-1 105	-489	-	-2 777
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019</b>	<b>-</b>	<b>-160</b>	<b>-3 977</b>	<b>-1 114</b>	<b>-496</b>	<b>-</b>	<b>-5 747</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2019	59 905	282	1 874	1 661	375	5	4 197
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>125 757</b>	<b>2 436</b>	<b>1 831</b>	<b>25 386</b>	<b>2 460</b>	<b>56</b>	<b>32 169</b>

# Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset				Ennakkomaksut ja		Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2020	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366
Muuntoerot	-	0	0	-1	-	-	-0
Yrityshankinnat	-	-	4	-	-	-	4
Lisäykset	119	3 403	26	122	-	578	4 248
Vähennykset	-	-24	-296	-	-	-1 135	-1 454
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	-215	-36	-152	-	-	-403
Uudelleenarvostus	-	42	-	-17	-	-	25
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>1 080</b>	<b>9 616</b>	<b>1 646</b>	<b>341</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>12 786</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-539	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 592
Muuntoerot	-	-1	-0	0	-	-	-1
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	106	36	97	-	-	239
Poistot	-119	-1 914	-242	-105	-23	-	-2 403
Arvonalentumiset	-	-45	-	-	-	-	-45
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	<b>-658</b>	<b>-3 871</b>	<b>-959</b>	<b>-241</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-5 802</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2020	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>422</b>	<b>5 745</b>	<b>687</b>	<b>100</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>6 984</b>

Tuhatta euroa	Rakennukset				Ennakkomaksut ja		Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2019	516	3 009	1 106	381	100	-	5 113
Muuntoerot	-	-3	-1	-3	-	-	-7
Yrityshankinnat	272	1 577	877	15	2	325	3 069
Lisäykset	174	2 495	176	9	-	231	3 085
Yritysmyyntit	-	-	-	-13	-	-	-13
Vähennykset	-	-746	-212	-	-0	-	-958
Uudelleenarvostus	-	77	-	-	-	-	77
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>962</b>	<b>6 409</b>	<b>1 947</b>	<b>388</b>	<b>102</b>	<b>557</b>	<b>10 366</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-500	-692	-484	-123	-23	-	-1 822
Muuntoerot	-	0	1	0	-	-	1
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	-	23	-	-	23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1	-	-	-	-1
Poistot	-32	-1 325	-268	-134	-28	-	-1 786

<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2019</b>	<b>-532</b>	<b>-2 017</b>	<b>-753</b>	<b>-233</b>	<b>-51</b>	<b>-</b>	<b>-3 585</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	17	2 317	622	258	77	-	3 291
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>430</b>	<b>4 392</b>	<b>1 194</b>	<b>155</b>	<b>52</b>	<b>557</b>	<b>6 780</b>

## Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat

### Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2020 Käypä arvo</b>	<b>Taso</b>	<b>31.12.2019 Käypä arvo</b>	<b>Taso</b>
Osakesijoitukset, noteeratut	351	1	458	1
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	235	3	243	3

Tämän lisäksi konsernilla oli 31.12.2019 ehdollisia kauppahintavelkoja, jotka luokiteltiin tasolle 3 käyvän arvon hierarkiassa.

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Katsauskaudella maksetut osingot

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2020. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2019 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, vaan hallitus valtuutettiin päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,20 euroa osakkeelta. Hallitus päätti käyttää osingonjakovaltuutusta ja 20.11.2020 osinkoa maksettiin 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa.

## Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019–2025) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä ja 19.11.2020 ehtojen muuttamisesta koronaviruspandemian aiheuttaman liiketoimintaympäristön merkittävän muutoksen vuoksi. Osakepalkkiojärjestelmän ehtoja muutettiin pidentämällä osakepalkkiojärjestelmän kestoja vuodelta vuoteen 2025 saakka ja lisäämällä uusi ansaintajakso.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezy:n arvon kasvattamiseksi sekä yrityskaupan jälkeisen integraation ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmään sisältyy neljä ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2022–31.12.2023 ja neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2024–31.12.2025. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkiota.

Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 179 091 osaketta. Palkkio maksetaan avainhenkilöille keväällä 2022. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimeksiantosuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Lisäksi palkkion maksun ehtona on asetettujen liikevaihto- ja liikevoittotavoitteiden täyttyminen. Tulokseen perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään. Yhtiön hallituksella on oikeus maksaa palkkio osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Johdon arvion mukaan palkkio tullaan maksamaan osittain osakkeina ja osittain rahana.

# Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	47 630	51 040
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 247	4 069
<b>Yhteensä</b>	<b>51 877</b>	<b>55 109</b>

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>		
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	51	174
<b>Yhteensä</b>	<b>100 051</b>	<b>100 174</b>

## Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019 <sup>1</sup>
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta		
Myynnit	9 322	6 997
Ostot	-87	-91
Myyntisaamiset	797	2 084
Ostovelat ja muut velat	3	2 062
Osakkuusyhtykset		
Lainasaamiset	61	93

<sup>1</sup> 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella lähipiiriliiketoimet ovat syntyneet pääosin Smile-yrittäjäkaupan jälkeen ajalla 1.9.-31.12.2019.

Eezyllä oli toimitiloja koskeva vuokrasopimus konsernin lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa olevan yrityksen kanssa joulukuuhun 2020 saakka. Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 11.12.2020 myyvänsä Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n samalla alalla Ruotsissa toimivalle Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui kauden päättymisen jälkeen 4.1.2021.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezyn esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.10.– 31.12.2020	1.10.– 31.12.2019	Muutos %	1.1.– 31.12.2020	1.1.– 31.12.2019	Muutos %
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>						
Liikevaihto	43 421	65 634	-34 %	190 637	169 784	12 %
Käyttökate (EBITDA)	3 405	4 183	-19 %	13 495	12 586	7 %
Käyttökateprosentti	7,8 %	6,4 %	-	7,1 %	7,4 %	-
Liikevoitto	1 472	2 290	-36 %	5 565	8 022	-31 %
Liikevoittoprosentti	3,4 %	3,5 %	-	2,9 %	4,7 %	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	-	1 290	3 777	-
Käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	-	759	3 777	-
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	3 695	4 787	-23 %	14 254	16 363	-13 %
Oikaistu käyttökateprosentti	8,5 %	7,3 %	-	7,5 %	9,6 %	-
Oikaistu liikevoitto	1 762	2 894	-39 %	6 856	11 799	-42 %
Oikaistu liikevoittoprosentti	4,1 %	4,4 %	-	3,6 %	6,9 %	-
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,02	0,05	-	0,11	0,25	-
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,02	0,05	-	0,11	0,25	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375	18 296 109	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 039 283	24 870 255	-	24 997 332	18 301 372	-
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	24 849 375	24 849 375	-
<b>Taseen tunnusluvut</b>						
Nettovelka	-	-	-	42 424	56 513	-
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	36 440	51 887	-
Nettovelka / oikaistu käyttökate	-	-	-	2,9 x <sup>1</sup>	2,7 x <sup>1</sup>	-
Gearing, prosenttia	-	-	-	40,9 %	55,5 %	-
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	50,6 %	48,6 %	-
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,17	4,10	-

<sup>1</sup> Oikaistu käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

<b>Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu</b>	<b>1.10.– 31.12.2020</b>	<b>1.10.– 31.12.2019</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1.1.– 31.12.2020</b>	<b>1.1.– 31.12.2019</b>	<b>Muutos %</b>
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>						
Operatiivinen vapaa kassavirta	2 179	7 701	-	21 267	13 061	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-781	-678	-	-2 096	-1 691	-
Tytäryhtiöiden hankinta	-1 514	-404	-	-2 082	-11 417	-
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>						
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	67,9	93,1	-27 %	282,6	285,6	-1 %
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,7	1,6	3 %	6,1	7,8	-22 %
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	10,9	13,5	-19 %	41,9	49,9	-16 %

### Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.10.–31.12.2020</b>	<b>1.10.–31.12.2019</b>	<b>1.1.–31.12.2020</b>	<b>1.1.–31.12.2019</b>
<b>Käyttökate (EBITDA) ja oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)</b>				
Liikevoitto	1 472	2 290	5 565	8 022
Poistot ja arvonalentumiset	1 933	1 893	7 929	4 564
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>3 405</b>	<b>4 183</b>	<b>13 495</b>	<b>12 586</b>
Käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	759	3 777
<b>Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)</b>	<b>3 695</b>	<b>4 787</b>	<b>14 254</b>	<b>16 363</b>
<b>Oikaistu liikevoitto</b>				
Liikevoitto	1 472	2 290	5 565	8 022
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	1 290	3 777
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>1 762</b>	<b>2 894</b>	<b>6 856</b>	<b>11 799</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>				
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 961	8 379	23 363	14 752
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-781	-678	-2 096	-1 691
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>2 179</b>	<b>7 701</b>	<b>21 267</b>	<b>13 061</b>



## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Olenaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät mm. yrityshankintoihin, listautumiseen, liiketoimintojen lopettamisiin, rakenteellisiin uudelleenjärjestelyihin ja merkittäviin irtisanomiskustannuksiin
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	=	Käyttökate + käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökateprosentti	=	Oikaistu käyttökate / Liikevaihto x100
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoittoprosentti	=	Oikaistu liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### **Taseen tunnusluvut**

Nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (Velkaantumisaste)	=	Nettovelka / Oikaistu käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma – saadut ennakot) x100
Oma pääoma / osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### **Rahavirran tunnusluvut**

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### **Operatiiviset tunnusluvut**

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchiseyrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi